

V4 gazdálkodók képzése a technikák
terén
környezetvédelem és
talajvízgazdálkodás.

Projekt azonosító 22020162

• Visegrad Fund

- Egy egyetemeken álló 2018, csoportban megoldódott egy sikeres projekt, amelyet a Visegrádi Alap finanszírozott
 - Az írásos és elektronikus formában megjelenő

eredményeket a projekt honlapján ingyenesen
letölthető formában tették közzé.

- A projekt célja, hogy a lehető legszélesebb célcsoporthoz eljuttassa a fenti projekt eredményeiről szóló információkat.
- A projektet egy webes alkalmazáson keresztül valósítják meg, amely multimédiás szakmai előadásokat és egyéb releváns információkat tartalmaz elektronikus formában.
- Ezeket az anyagokat az összes V4 nemzeti nyelven fogják elkészíteni.

Célcsoport

• Visegrad Fund

Ez a projekt kifejezetten a következők számára készült
mezőgazdasági kis- és középvállalkozások és
mezőgazdasági nagyvállalatok.



Pályázó

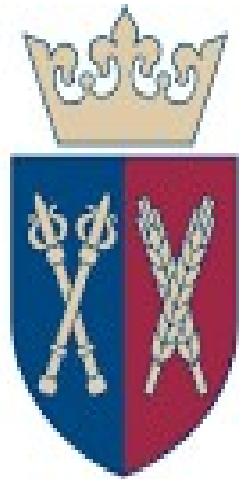
- Visegrad Fund



Szlovák Egyetem
Mezőgazdaság
Nyitra, Szlovákia

● Mendelova
● univerzita
● v Brně
●

**Mendel Egyetem
Brno,
Cseh Köztársaság**



UNIWERSYTET ROLNICZY

im. Hugona Kollataja w Krakowie

**Uniwersytet Rolniczy
im Hugona
Kollataja w
Krakowie,
Lengyel Köztársaság**



HUNGARIAN UNIVERSITY OF
AGRICULTURE AND LIFE SCIENCES

**Magyar Egyetem
Mezőgazdasági és
Élettudományi
Tanszék,
Magyar Köztársaság**

A projektmenedzsment alkalmazása a talaj vízgazdálkodásának javítására szolgáló eszközök.

Pavel Máchal



Pavel Máchal

Egész életen át tartó tanulás intézete

Mendel Egyetem, Brno, Csehország

- Minősített szenior projektmenedzser IPMA®

- Tanúsított program és portfólió

Vezetési tanácsadó IPMA® PPMC

Előadás szerkezete

- Bevezetés
- A cikk
- Megbeszélés és következtetés

Bevezetés

- Napjainkban az egyszeri munka nagy részét projektek formájában végzik a vállalatoknál és más szervezeteknél.
- Ezek a projektek gyakran a vállalat stratégiai irányításának kulcsfontosságú részét képezik. Akár a stratégia alapját képezik, akár nem, mindenhol előfordulnak.
- A cél lehet egy új termék vagy szolgáltatás gyors forgalmazása, új szoftver kifejlesztése, egy folyamat vagy eljárás módosítása stb.

Bevezetés

- Összefoglalva, a projekt egy szervezett erőfeszítés egy bizonyos cél elérése érdekében.
- Nincs ez másképp a talaj vízgazdálkodásának javításával kapcsolatos projektek végrehajtásakor sem.
- Az előadás célja, hogy megismertesse a hallgatókat a projektmenedzsmentben használt alapvető fogalmakkal és módszerekkel.

- A projekt olyan tevékenységként definiálható, amely költségben és időben korlátozott, és amelynek célja egy sor meghatározott haszon elérése (a projektcélok teljesítésének mértéke) a megfelelő szabványok és minőségi követelmények szerint.
- A projekteket más jellemzők is jellemzik, mint például az eredetiség, a komplexitás, a jogi korlátozások, az interdiszciplináris csapatmunka,

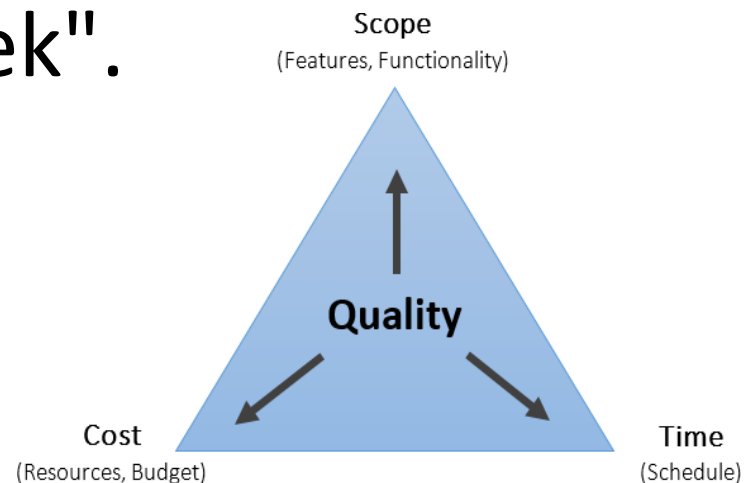
- A projekteknek négy jellegzetes vonása van, amelyek együttesen megkülönböztetik a projektmenedzsmentet más menedzsmenttevékenységektől. A projektek rendelkeznek:
 - háromdimenziós célpont,
 - egyediek,

Projekt

- források és
- fokozott kockázati környezetben hajtják végre.

Háromszoros megkötés

- A projekteknek háromdimenziós céljuk van, ami az anyagi megvalósítási követelmények egyidejű teljesítését, az ütemtervet (van kezdetük és végük) és a költségvetési költségeket jelenti. Ezt nevezzük "hármás kényszernek".



Háromszoros megkötés

- A sikeres projektmenedzsment megköveteli, hogy ez a három feltétel mérhető (azaz konkrét és ellenőrizhető) és teljesíthető legyen.
- Valóban rendkívül fontos, hogy a projekten dolgozó emberek tudják, hogyan lehet teljesíteni a hármas korlátozás céljait.

Források



A projekteket emberi és anyagi erőforrások felhasználásával hajtják végre
források.

A projektvezetőnek minimális befolyása van a szükséges erőforrások nagy része felett.

Például az informatikusok irányítják az autonóm traktort.

- A projektvezetőnek jól kell szerveznie az emberi erőforrásokat, hogy a rendelkezésre álló anyagi erőforrásokat ki tudja használni.
- Ezután meg kell küzdeniük a különböző nehézségekkel és érzelmi problémákkal, amelyek természetesen az erőforrások használatából adódnak, és ugyanakkor meg kell próbálniuk megfelelniük a projekt szponzorának

Források

követelményeinek, tiszteletben tartva az ütemtervet és a költségvetést.

Projekt programok



- A projektprogram egymással összefüggő tevékenységekből áll, amelyek egy átfogó stratégián belül számos célt érnek el.



Projekt programok

- Általában vállalati vagy intézményi stratégiák projektjéből áll.
- A célok elérése érdekében a szervezet egymáshoz kapcsolódó projektek egy csoportját hozza létre a célok eléréséhez szükséges termékek és előnyök biztosítására, és meghatározza a stratégiai változás jobb megvalósításához szükséges szervezeti változásokat.

Projekt portfólió



- A portfólió olyan projektek és programok összességeként definiálható, amelyeket nem feltétlenül kell összevonni, és amelyeket a portfólió egészének kezelése, koordinálása és optimalizálása érdekében egyesítettek.
- A portfóliót általában a portfóliómenedzser kezeli, aki tájékoztatja a szervezet vezetőségét minden fontos portfóliószintű ügyről.

Projekt portfólió



- A projektek közötti anyagi függőségek kezelése
- Több projekt közös adatai
- olyan erőforrások (munkavállalók), akik egyszerre több projekten dolgoznak, és akiknek a kapacitását ezért meg kell osztaniuk egymás között.

Projekt portfólió



- Vállalati szintű szabványok létrehozása, karbantartása és fejlesztése, beleértve a mintatermékeket is (projekteredmények).
- Döntés az egyes projektek elindításáról
- Fejlesztési környezet és egyéb, több projektben közös infrastruktúra

- A portfólióba tartozó tevékenységeket olyan erőforrásokkal kell ellátni, amelyek nem egyetlen projekthez tartoznak, hanem közös irányítási és támogatási funkciót látnak el valamennyi projekt számára.
- Létrejön egy ügynevezett projektiroda, amely felügyeli az összes projekt menetét, koordinálja, támogatja és biztosítja a szükséges szabványokat.

Műszaki kompetenciák

- A portfólióba tartozó tevékenységeket olyan erőforrásokkal kell ellátni, amelyek nem egyetlen projekthez tartoznak, hanem közös irányítási és támogatási funkciót látnak el valamennyi projekt számára.
- Létrejön egy ügynevezett projektiroda, amely felügyeli az összes projekt menetét, koordinálja, támogatja és biztosítja a szükséges szabványokat.

A projekt előnyei

- Ezért nagyon is tisztában kell lenni a projektmenedzsment céljával, amely a projektmenedzsment által a gyakorlatban megvalósított és alkalmazott vállalat számára



- Költségcsökkentés
- A határidők lerövidítése
- Erőfeszítés megtakarítás
- A kölcsönök rendelkezésre bocsátása
- Külföldi szerződésekben való részvétel lehetősége
- Az Európai Unió programjainak finanszírozásához való hozzáférés

A szervezeti struktúrák a projekt



- A projektmenedzsment segítséget nyújt azoknak a problémáknak a leküzdésében, amelyeket ma a klasszikus vonalas, hierarchikus szervezeti struktúra okoz, amely még mindig uralkodik mind hazánkban, mind külföldön.

A szervezeti struktúrák a projekt



Olyan problémák leküzdéséről van szó, mint:

- hosszú kommunikációs láncokidő
- veszteség a komplex kommunikációban
- a belső kommunikáció torzulása
- a ping-pong-effektus előfordulása, amikor a problémák megoldása során a részlegek folyamatosan egymásnak adnak át egy megoldatlan problémát

Érdekelte felek

- Az "érdekelte felek" kifejezés egy hivatalosan meghatározott ISO-kifejezés (ISO 14000 sorozat).
- Az "érdekelte felek" kifejezés az "érdekeltek" kifejezés szinonimája.



Érdekeltek felek



- Az "ügyfél" és az "ügyfél" kifejezéseket is gyakran használják az érdekeltek alcsoportjainak azonosítására, amelyek olyan személyek vagy csoportok, akik érdekeltek a projekt teljesítményében vagy sikerében, vagy akiket a projekt érint vagy korlátoz.
- A projektmenedzser feladata az összes érdekelt fél azonosítása, érdekeik azonosítása,

Projektkövetelmények, stratégiák és célok



- A projektkövetelmények mindig az ügyfél igényein alapulnak.
- Ezeket az igényeik alapján fogalmazzák meg. Létrejön egy projektterv, amelyből kialakul az üzleti terv, a projekt és a projektstratégia.
- Ha a projektet ködös követelményekre építjük, az jobb esetben állandó változásokhoz, rosszabb esetben a projekt felfüggesztéséhez vezet.

Projektkövetelmények, stratégiák és célok



- A stratégia a projekten belüli összes meghatározó szándék összefoglalása.
- Már a kezdetektől fogva tükröznie kell minden olyan belső és külső szempontot, amely befolyásolja a projekt megvalósíthatóságát.

Projektkövetelmények, stratégiák és célok



- A projekt célkitűzéseit úgy kell meghatározni, hogy azok teljesítése egyértelműen biztosítsa a projekt szándékát, és azokat a projekt során szükség szerint formálisan (és szükség esetén) és anyagilag is javítani kell.
- Ezek általában a célkitűzések hierarchiáját alkotják, amelynek azonban a projekt valamennyi résztvevője számára teljesen átláthatónak kell lennie.

Kockázatok és lehetőségek

- A projekten belüli kockázatok és lehetőségek olyan bizonytalan esetek vagy lehetséges helyzetek, amelyek negatív hatással vannak a projekt általános sikerére, a projekt részeredményeire vagy az általa biztosított eseményekre, és amelyek előre nem látható károkat okozhatnak.

Kockázatok és lehetőségek

- Általánosságban elmondható, hogy az aciklikus (nem ismétlődő) eseményekkel és azok kezelésével kapcsolatos kockázatok és lehetőségek mindig nagyobbak, mint a ciklikus (ismétlődő) események esetében.
- A termék késedelmes bevezetésével vagy egy infrastrukturális elem túlzott költségvetési költségekkel járó, alacsony minőség és osztályú üzembe helyezésével járó kár kockázata összetettebb.

Kockázattípusok

- Üzleti kockázatok.
- Technikai - technológiai kockázatok.
- Erőltesse a fő kockázatok.
- Az emberi kudarc kockázatai.
- Biztonsági kockázatok.
- Pénzügyi kockázatok.

Kockázatkezelés

- A veszélyek azonosítása - azaz annak meghatározása, hogy mely veszélyek érinthetik a projektet,
- veszélyforgatókönyvek kidolgozása - azaz annak meghatározása, hogy milyen kedvezőtlen események fordulhatnak elő, majd ezek jellemzőinek dokumentálása.



Kockázatkezelés



- veszélyértékelés - a veszélyek és kapcsolataik értékelése hatásuk és bekövetkezésük valószínűségének meghatározása érdekében,
- kockázatellenes intézkedések létrehozása - a meghatározott kockázatokra adott válasz megteremtése,
- kockázatfigyelés - a projekt során a kockázatokban bekövetkező változásokra való reagálás.

- A minőség fogalmát úgy határozzák meg, mint egy egység azon jellemzőinek összességét, amelyek befolyásolják annak képességét, hogy meghatározott és elvárt igényeket elégítsen ki.
- A minőség minden tárgy, jelenség, folyamat és tevékenység mindenütt jelenlévő jellemzője.
- A termékek és szolgáltatások minősége nemcsak a fogyasztói elégedettséget befolyásolja, hanem komolyabb következményekkel jár a vállalkozások prosperitására.

Minőség

• Visegrad Fund

- A minőségirányítást általában úgy határozzák meg, mint olyan szisztematikus tevékenységek összességét, amelyek szükségesek ahhoz, hogy elegendő biztosítékot kapjunk arra, hogy a szükséges és kívánatos termékek vagy szolgáltatások meghatározott vagy általánosan elismert minőségi paraméterekkel teljesítsenek egy funkciót.



A projekt szervezése

- A projekt szervezet lapos, a vonalas szervezethez képest kevésbé hierarchikus, alacsonyabb szervezeti szintű.
- Többnyire kétlépcsős, csak a nagy projektek esetében, alprojektekre lebontva, háromlépcsős.
- Nyitott, nem pontosan meghatározott feladatok és megfelelő csoportok komplexuma.

A projekt hatóköre és eredményei



A projekt munkálatainak elvben történő befejezése azt jelenti, hogy céljainak elérése.

Szisztematikusan kombinál két folyamatot:

- a projekt kézzelfogható és nem kézzelfogható eredményeinek biztosítása és azok ügyfél általi elfogadása,
- a projekt életciklusa során szerzett összes tudás dokumentálása és átadása

A projekt hatóköre és eredményei

- A projekt hatóköre meghatározza a projekt határait.
- Ha a projekt, program vagy portfólió határai nincsenek megfelelően meghatározva, és ha a kiegészítések vagy befejezetlen munkák nincsenek megfelelően dokumentálva, a projekt körül kialakult helyzet hajlamos kicsúszni a kezünkből.
- Az érdekeltek szempontjából a projekt hatálya magában foglalja a projekt valamennyi kimenetelét és eredményét.

A projekt hatóköre és eredményei

- A projekt terjedelmének meghatározását a projekt strukturálási technikája - WBS (Work Break Structure) - segíti.
- A projektmegoldás fokozatosan fejlődik a projekt keretében a projekt kezdeti koncepciójától a végső teljesítésekig, és ezt a fejlődést olyan dokumentumokban rögzítik, amelyek egyre részletesebben határozzák meg a projekt eredményeit, ahogy a tudás fokozatosan elmélyül

A projekt anyagi eredményeinek átadása projekt



- A projekt tárgyi eredményeinek átadása általában egy bizonyos eljárás szerint történik, amelyet a megrendelő és a szállító a munkaszerződésben elfogadott, vagy a projektmenedzser javasolt.

A cél:

- termékdokumentáció, vizsgálati jelentések, vizsgálati jegyzőkönyvek átadása,

A projekt anyagi eredményeinek átadása projekt



- a pénzügyi helyzet végső értékelése (végső számítás),
- zárójelentés és projektdokumentáció,
- a nyitott kérdések és befejező munkák listája,
- az igények, követelmények, tételek listája.

Következtetés

- A projekt megvalósítása vagy a meglévő gyakorlatok tudatos alkalmazása, rendszerezése és javítása értelmében történik, vagy pedig egy új megvalósítás, amely a projektorientált szervezet irányába történő átszervezéshez kapcsolódik.

Következtetés



- Egy adott vállalatnál vagy intézménynél ezt a szándékot célszerű szervezeti jellegű projektként értelmezni, amelyet szabványos lépésekben hajtanak végre.
- Ennek többek között magában kell foglalnia egy kiválasztott kísérleti projekt végrehajtását, amelyen a projektmenedzsment bevezetését finomhangolni kell.

Következtetés

- Ha azt akarjuk, hogy a projektmenedzsment valóban hatékony és eredményes legyen, akkor jól kell illeszkednie abba az üzleti környezetbe, amelyben végzik.
- A projektmenedzsmentnek kapcsolódnia kell a szervezet átfogó stratégiájához.

Következtetés



- Ez az irányítás valójában arra szolgál, hogy lehetővé tegye a szervezet stratégiájának megvalósítását.
- A projektmenedzsmentnek összhangban kell lennie a szociális területen hatályos szabványokkal és iránymutatásokkal.

Következtetés



- Ezek a szabványok a szervezeti, jogi, pénzügyi és gazdasági szempontokat, az emberi erőforrásokat, az értékesítési és marketing szempontokat, valamint az információs és kommunikációs technológiákat (IKT) foglalják magukban.

Következtetés és kapcsolatfelvétel

Az előadás végén egy szó az előadás szerzőjétől

- Az e-learning előadás célja az volt, hogy a talaj vízgazdálkodásával kapcsolatos problémákra szakosodott mezőgazdasági szakembereket megismertesse a projektmenedzsment kérdéseivel.
- A korlátozott erőforrások, akár pénzügyi, akár emberi erőforrások, az idő hiánya miatt ezen a területen tendencia, hogy az irányítás olyan formáját használják, amely lehetővé teszi számunkra a projektmenedzsmentet.
- Tudása ezért a vezetők számára szakmai

-
- Visegrad Fund
- •

Kapcsolat a megbeszélésekhez:

- Pavel Máchal
- Zemědělská 5, Brno61300, Csehország
- machal.pavel@gmail.com