

Szkolenie rolników V4 w zakresie
technik
dla ochrony środowiska i gospodarki
wodnej gleby.

Identyfikator projektu 22020162

• Visegrad Fund

- W 2018, grupie uczelni rozwiązano udany projekt finansowany przez Fundusz Wyszehradzki.
- Wyniki w formie pisemnej i elektronicznej zostały zamieszczone na stronie internetowej projektu do bezpłatnego pobrania.

- Celem tego projektu jest rozpowszechnienie informacji o wynikach powyższego projektu wśród jak najszerszej grupy docelowej.
- Projekt będzie realizowany poprzez aplikację internetową, która będzie zawierała multimedialne wykłady zawodowe oraz inne istotne informacje w formie elektronicznej.
- Materiały te zostaną sporządzone we wszystkich językach narodowych V4.

Grupa docelowa

- Visegrad Fund

Ten projekt jest specjalnie zaprojektowany zarówno dla małe i rednie przedsi biorstwa rolne oraz duże przedsiębiorstwa rolne.



Wnioskodawca

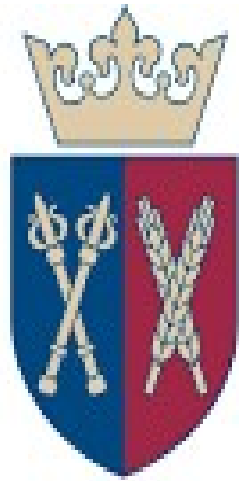
• Visegrad Fund



**Słowacki Uniwersytet
Rolnictwo w Nitrze,
Republika
Słowacka**

● Mendelova
● univerzita
● v Brně
●

**Uniwersytet Mendla w
Brno,
Republika Czeska**



UNIwersYTET ROLNICZY

im. Hugona Kołłątaja w Krakowie

**Uniwersytet Rolniczy
im. Hugona
Kołłątaja w
Krakowie,
Rzeczpospolita Polska**

The logo for MATE (Hungarian University of Agriculture and Life Sciences) features the word "MATE" in a stylized, green, outlined font. The letters are bold and blocky, with the 'A' having a triangular shape. The 'M' and 'T' have vertical bars extending downwards.

HUNGARIAN UNIVERSITY OF
AGRICULTURE AND LIFE SCIENCES

**Uniwersytet Węgierski
Rolnictwa i Nauk
Przyrodniczych,
Republika Węgierska**

Wykorzystanie zarządzania projektami narzędzia do poprawy gospodarki wodnej w glebie.

Pavel Máchal



Pavel Máchal

Instytut Kształcenia Ustawicznego

**Uniwersytet Mendla w Brnie, Republika
Czeska**

**Certyfikowany starszy kierownik projektu
IPMA[®], Certyfikowany Program i Portfolio
Konsultant ds. zarządzania IPMA[®] PPMC**

Struktura wykładu

- Wstęp
- Artykuł
- Dyskusja i wnioski

Wstęp

- Obecnie duża część jednorazowej pracy w formie projektów jest wykonywana w firmach i innych organizacjach.
- Projekty te są często istotną częścią zarządzania strategicznego firmy. Niezależnie od tego, czy są one podstawą strategii, czy też nie, występują wszędzie.
- Celem może być szybka komercjalizacja nowego produktu lub usługi, opracowanie nowego oprogramowania, modyfikacja procesu lub procedury, itp.

Wstęp

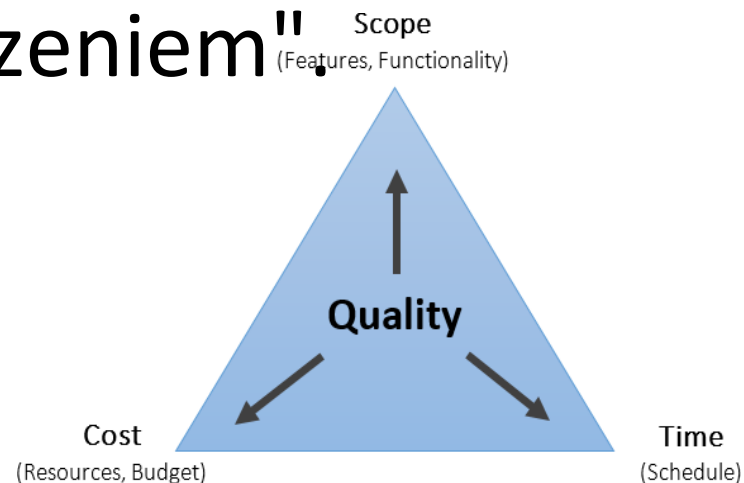
- Podsumowując, projekt to zorganizowany wysiłek zmierzający do osiągnięcia określonego celu.
- Nie inaczej jest w przypadku realizacji projektów związanych z poprawą gospodarki wodnej w glebie.
- Celem wykładu jest zapoznanie studentów z podstawowymi pojęciami i metodami stosowanymi w zarządzaniu projektami.

- Projekt można zdefiniować jako działanie, które jest ograniczone w kosztach i czasie, a którego celem jest osiągnięcie zestawu określonych korzyści (stopnia realizacji celów projektu) zgodnie z odpowiednimi standardami i wymaganiami jakościowymi.
- Projekty charakteryzują się również innymi cechami, takimi jak oryginalność, złożoność, ograniczenia prawne, interdyscyplinarna praca zespołowa.

- Istnieją cztery typowe cechy projektów, które występując łącznie, odróżniają zarządzanie projektami od innych działań zarządczych. Projekty mają:
 - trójwymiarowy cel,
 - są niepowtarzalne, zawierają zasoby
 - i są realizowane w warunkach podwyższonego ryzyka.

Potrójne ograniczenie

- Projekty mają trójwymiarowy cel, który oznacza jednoczesne spełnienie wymagań dotyczących realizacji rzeczowej, harmonogramu (mają początek i koniec) oraz kosztów budżetowych. Nazywamy to "potrójnym ograniczeniem".



Potrójne ograniczenie

- Skuteczne zarządzanie projektem wymaga, aby te trzy warunki były mierzalne (tzn. konkretne i weryfikowalne) oraz osiągalne.
- Naprawdę niezwykle ważne jest, aby osoby pracujące nad projektem wiedziały, jak osiągnąć cele Potrójnego Ograniczenia.

Zasoby



Projekty są realizowane z wykorzystaniem zasobów ludzkich i materialnych środków.

Kierownik projektu ma minimalną kontrolę nad wieloma z wymaganych zasobów.

Na przykład, informatycy sterują autonomicznym ciągnikiem.

- Kierownik projektu musi dobrze zorganizować zasoby ludzkie, aby wykorzystać dostępne zasoby materialne.
- Następnie muszą radzić sobie z różnymi trudnościami i problemami emocjonalnymi, które w naturalny sposób wynikają z korzystania z tych zasobów, a jednocześnie starać się spełnić wymagania sponsora projektu, przestrzegając harmonogramu i budżetu.

Programy projektowe

- Program projektu składa się z zestawu powiązanych ze sobą działań, które wspólnie osiągają szereg celów w ramach jednej ogólnej strategii.



Programy projektowe

- Zwykle składa się z projektu strategii korporacyjnych lub instytucjonalnych.
- Aby je osiągnąć, organizacja tworzy grupę wzajemnie powiązanych projektów, aby dostarczyć produkty i korzyści potrzebne do osiągnięcia celów, a także definiuje zmiany organizacyjne potrzebne do lepszego osiągnięcia tej strategicznej zmiany.

Portfel projektów

- Portfel może być zdefiniowany jako zbiór projektów i programów, które niekoniecznie muszą być połączone, a które zostały połączone w celu zarządzania, koordynacji i optymalizacji portfela jako całości.
- Portfel jest zwykle zarządzany przez menedżera portfela, który informuje kierownictwo organizacji o wszystkich ważnych sprawach na portfela.

Portfel projektów

- Zarządzanie zależnościami materiałowymi pomiędzy projektami
- Dane wspólne dla wielu projektów
- Zasoby (pracownicy), którzy pracują nad kilkoma projektami w tym samym czasie i których możliwości muszą być w związku z tym dzielone między nimi mechanizm przydzielania środków.

Portfel projektów



- Tworzenie, utrzymywanie i rozwijanie standardów w całej firmie, w tym przykładowych produktów (wyniki projektu)
- Podejmowanie decyzji o uruchomieniu konkretnych projektów
- Środowisko programistyczne i inna infrastruktura wspólna dla kilku projektów

Biuro projektu

- Działania w ramach portfela muszą mieć zapewnione zasoby, które nie należą do pojedynczego projektu, ale raczej pełnią wspólną funkcję zarządzania i wsparcia dla wszystkich projektów.
- Powstaje tzw. biuro projektów, które czuwa nad przebiegiem wszystkich projektów, koordynuje je, wspiera i zapewnia niezbędne standardy.

Umiejętności techniczne

Działania w ramach portfela muszą mieć zapewnione zasoby, które nie należą do pojedynczego projektu, ale raczej pełnią wspólną funkcję zarządzania i wsparcia dla wszystkich projektów.

- Powstaje tzw. biuro projektów, które czuwa nad przebiegiem wszystkich projektów, koordynuje je, wspiera i zapewnia niezbędne standardy.

Korzyści z projektu

- Należy więc mieć świadomość celu zarządzania projektami, który polega na korzyściach, jakie zarządzanie projektami przynosi firmie, która je wdraża i wykorzystuje w swojej praktyce.



Korzyści



- Obniżenie kosztów
- Skracanie terminów
- Oszczędność wysiłku
- Udostępnianie kredytów
- Możliwość udziału w kontraktach zagranicznych
- Dostęp do finansowania z programów Unii Europejskiej

Struktury organizacyjne projekt



- Zarządzanie projektami jest pomocą w przezwyciężaniu problemów, jakie niesie dziś ze sobą klasyczna liniowa hierarchiczna struktura organizacyjna, która nadal dominuje zarówno w naszych krajach, jak i za granicą.

Struktury organizacyjne projekt



Chodzi o przezwyciężenie takich problemów jak:

- długi łańcuch komunikacyjny czas
- straty w komunikacji złożonej
- zniekształcenia w komunikacji wewnętrznej
- wystąpienie efektu ping-ponga, gdzie podczas rozwiązywania problemów działy ciągle przekazują sobie nawzajem nierozwiązany problem.

Zainteresowane strony

- Termin "Zainteresowane strony" jest oficjalnie zdefiniowanym terminem ISO (seria ISO 14000).
- Termin "Zainteresowane strony" jest równoznaczny z terminem "zainteresowane strony".



Zainteresowa strony



- Terminy "klient" i "klientka" są również powszechnie używane do określania podgrup interesariuszy, czyli osób lub grup, które są zainteresowane wynikami lub sukcesem projektu, lub na które projekt ma wpływ lub je ogranicza.
- Zadaniem kierownika projektu jest zidentyfikowanie wszystkich interesariuszy, określenie ich interesów i ustalenie kolejności ważności ich obu w odniesieniu do

Wymagania projektowe, strategie i cele



- Wymagania projektowe są zawsze oparte na potrzebach klienta.
- Są one formułowane przez ich potrzeby. Powstaje plan projektu, z którego rozwinięciem się uzasadnienie biznesowe, projekt i strategia projektu.
- Jeśli będziemy budować projekt na mglistych wymaganiach, doprowadzi to w lepszym przypadku do trwałych zmian, w gorszym do zawieszenia

Wymagania projektowe, strategie i cele



- Strategia jest podsumowaniem wszystkich decydujących zamierzeń w ramach projektu.
- Od samego początku musi on odzwierciedlać wszystkie wewnętrzne i zewnętrzne aspekty, które wpływają na wykonalność projektu.

Wymagania projektowe, strategie i cele



- Cele projektu powinny być zdefiniowane w taki sposób, aby ich spełnienie w sposób jednoznaczny zapewniało realizację zamierzeń projektu, a także powinny być formalnie (i w razie potrzeby) i merytorycznie poprawiane w trakcie trwania projektu w miarę potrzeb.
- Tworzą one zazwyczaj hierarchię celów, która powinna być jednak całkowicie przejrzysta dla

Ryzyko i możliwości



- Ryzyka i szanse w ramach projektu są definiowane jako niepewne przypadki lub możliwe sytuacje mające negatywny wpływ na ogólny sukces projektu, częściowe wyniki projektu lub wydarzenia przez niego przewidziane, które mogą spowodować nieprzewidywalne szkody.

Ryzyko i możliwości



- Ogólnie rzecz biorąc, ryzyko i możliwości związane ze zdarzeniami acyklicznymi (niepowtarzającymi się) oraz zarządzanie nimi są zawsze większe niż w przypadku zdarzeń cyklicznych (powtarzających się).
- Bardziej złożone jest ryzyko szkody związanej z opóźnionym wprowadzeniem produktu na rynek lub oddaniem do użytku elementu infrastruktury o nadmiernych kosztach budżetowych, niskiej jakości i klasie.

Rodzaje ryzyka

- Ryzyko biznesowe.
- Techniczne - ryzyka technologiczne.
- Wymusić główne zagrożenia.
- Ryzyko porażki człowieka.
- Zagrożenia bezpieczeństwa.
- Ryzyko finansowe.

Zarządzanie ryzykiem

- Identyfikacja zagrożeń - tj. określenie, jakie zagrożenia mogą mieć wpływ na projekt,
- opracowanie scenariuszy zagrożeń - tj. określenie, jakie zdarzenia niepożądane mogą wystąpić, a następnie udokumentowanie ich charakterystyki.



Zarządzanie ryzykiem



- ocena zagrożeń - ocena zagrożeń i ich powiązań w celu określenia ich skutków i prawdopodobieństwa ich wystąpienia,
- tworzenie działań antyryzykowych - tworzenie odpowiedzi na zdefiniowane ryzyka,
- monitorowanie ryzyka - reagowanie na zmiany ryzyka w trakcie realizacji projektu.

- Termin jakość definiowany jest jako zespół cech podmiotu, które wpływają na jego zdolność do zaspokajania określonych i przewidywanych potrzeb.
- Jakość jest wszechobecną cechą każdego przedmiotu, zjawiska, procesu i działania.
- Jakość produktów i usług nie tylko wpływa na zadowolenie konsumentów, ale ma również poważniejsze konsekwencje dla dobrobytu przedsiębiorstw i ogólnego poziomu życia w społeczeństwie.

Jakość

• Visegrad Fund

- Zarządzanie jakością jest ogólnie definiowane jako zbiór systematycznych działań niezbędnych do uzyskania wystarczającej pewności, że niezbędne i pożądane produkty lub usługi będą spełniały określoną funkcję z określonymi lub ogólnie uznanymi parametrami jakościowymi.



Organizacja projektu

- Organizacja projektowa jest płaska, w porównaniu z organizacją liniową mniej hierarchiczna, o niższym poziomie organizacyjnym.
- Przeważnie dwuetapowe, tylko w przypadku dużych projektów, zdezagregowane na podprojekty, trzyetapowe.
- Ma charakter otwarty, nie jest kompleksem ściśle określonych zadań i odpowiadających im grup.

Zakres i rezultaty projektu



Zasadnicze zakończenie prac nad projektem oznacza osiągnięcie swoich celów.

Systematycznie łączy dwa procesy:

- zapewnienie materialnych i niematerialnych wyników projektu oraz ich akceptacji przez klienta,
- dokumentowanie i przekazywanie całej wiedzy z przebiegu cyklu życia projektu.

Zakres i rezultaty projektu



- Zakres projektu definiuje granice projektu.
- Jeśli granice projektu, programu lub portfela nie są właściwie określone, a uzupełnienia lub niedokończone prace nie są właściwie udokumentowane, sytuacja wokół projektu ma tendencję do wymykania się spod kontroli.
- Z punktu widzenia interesariuszy, zakres projektu obejmuje wszystkie produkty i rezultaty projektu.

Zakres i rezultaty projektu



- W określeniu zakresu projektu pomaga technika strukturyzacji projektu - WBS (Work Break Structure).
- Rozwiązanie projektowe rozwija się stopniowo w ramach projektu od początkowej koncepcji projektu do końcowych dostaw, a rozwój ten jest rejestrowany w dokumentach, które definiują produkty projektu coraz bardziej szczegółowo w miarę stopniowego pogłębiania wiedzy w trakcie projektu.

Przekazanie materialnych produktów wyjściowych



- Przekazanie materialnych wyników projektu odbywa się zazwyczaj zgodnie z określoną procedurą, uzgodnioną przez klienta i dostawcę w umowie o dzieło lub zaproponowaną przez kierownika projektu.

Celem jest:

- przekazanie dokumentacji produktu, sprawozdań z badań, sprawozdań z inspekcji,

Przekazanie materialnych produktów wyjściowych projekt



- raport końcowy i dokumentację projektową,
- lista pytań otwartych i prace wykończeniowe,
- wykaz roszczeń, wymagań, pozycji.

- Wdrożenie projektu odbywa się albo w sensie jego świadomego wykorzystania, usystematyzowania i udoskonalenia istniejących praktyk, albo jest to nowe wdrożenie związane z reorganizacją w kierunku organizacji zorientowanej na projekty.

Wniosek



- W konkretnej firmie czy instytucji zamiar ten należy rozumieć jako projekt o charakterze organizacyjnym, który będzie realizowany w standardowych krokach.
- Powinien on obejmować m.in. realizację wybranego projektu pilotażowego, na którym należy dopracować wprowadzenie zarządzania projektami.

Wniosek



- Jeśli chcemy, aby zarządzanie projektami było naprawdę skuteczne i efektywne, musi ono dobrze wpisywać się w środowisko biznesowe, w którym jest prowadzone.
- Zarządzanie projektami musi być powiązane z ogólną strategią organizacji.

- Zarządzanie to ma w istocie umożliwić realizację strategii organizacji.
- Zarządzanie projektem musi być zgodne z normami i wytycznymi obowiązującymi w danej dziedzinie społecznej.

Wniosek



- Standardy te obejmują aspekty organizacyjne, prawne, finansowe i ekonomiczne, zasoby ludzkie, aspekty sprzedaży i marketingu, a także technologie informacyjne i komunikacyjne (ICT).

Wnioski i pytania do dyskusji

Na koniec słowo od autora wykładu

- Ten wykład e-learningowy miał na celu zapoznanie ekspertów z dziedziny rolnictwa, którzy specjalizują się w problemach związanych z gospodarką wodną w glebie, z wprowadzeniem do zagadnień zarządzania projektami.
- Ze względu na ograniczone zasoby, czy to finansowe, czy ludzkie, brak czasu, istnieje w tym obszarze tendencja do stosowania formy zarządzania, która pozwala nam na zarządzanie projektami.